

상지대학교 대학평의위원회 회의록			차 수
			제142차
일 시	2026. 5. 20.(수) 17:00	장 소	본관 5층 시학혁신지원회의실
참 석 평 의 원	김경환, 박세훈, 서민숙, 박지영, 이재형, 박효근, 유현자, 이하늘, 박은택, 남승연, 배금학 (11명)	불 참 평 의 원	
배 석	한대성(교무연구처장), 김지원(AI융합교육혁신원장), 김성현(교수학습개발센터), 한현근(회계팀장)	간사/서기	용한수 / 최민정
심 의 및 논의사항	<p><b>1. 성원보고(간사)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「대학평의위원회 운영규정」 제7조(회의)제3항에 의거, 재적의원 11명 중 11명이 참석하여 성원이 되었음을 보고함</li> </ul> <p><b>2. 개회선언 (김경환 의장)</b></p> <p><b>3. 안건심의 및 의결사항</b></p> <p><input type="checkbox"/> 제1호. 학칙개정안(교육 책임 시수 변경 등) 심의</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>보고자 : 한대성(교무연구처장)</li> <li>주요 논의사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>「전임교원 책임시간 운영에 관한 규정」 개정 사항을 학칙에 반영하여 관련 규정 간 정합성을 확보하고, 제도 운영의 일관성을 강화하고자 학칙 제2조의2 책임시간 조 개정 필요</li> <li>가상학부 교과목의 일부를 방학 중 집중 이수하는 ‘도전학기제’ 를 도입하여 학사 운영의 유연성을 확대하고, 가상학부 기반 마이크로디그리 활성화를 위한 제도적 근거를 학칙에 명시하고자 학칙에 방학 기간을 활용한 교과목 집중이수(도전학기제) 관련 조항 신설 필요</li> <li>기존 「전임교원 책임시간 운영에 관한 규정」의 개정 시기와 실제 적용 시점에 대한 질의가 있었고, 이에 대해 한대성 교무연구처장은 이미 시간표와 운영이 9시간 기준으로 안내·작성되었고 이번 학기부터 소급 적용한다고 답변함</li> <li>일부 위원은 규정 개정 전 소급 적용의 행정적 절차상 문제 및 책임시수 감축이 학교 재정에 미치는 영향(강사료, 초과강의료 등 비용 증가)에 대한 우려 제기가 있었고, 이에 대해 한대성 교무연구처장은 교육부의 9시간 권고에 따라 감축이 추진되었음을 설명했고 책임시수 감축이 재정적으로는 부담이지만, 대학평가 및 인증 대응 차원에서 필요하다는 의견이 있었음</li> <li>학생 관리, 인성교육 축소, 교수-학생 상호작용 감소 등 교육적 부작용에 대한 문제 제기 및 인성교육이 전공 선택으로 바뀌면서 학생 관리가 어려워졌다는 현장 의견이 있었고, 이에 대해 인성교육을 비교과로 전환, 교수 자율 지도 강화 등 대안이 제시되었고 소급 적용, 인성교육 개선안 등 부칙 반영의 필요성을 논의함</li> <li>도전학기제의 경우, 가상학부 과목에 한해 방학 집중수업으로 운영되어 추가 비용</li> </ul> </li> </ul>		

간서명			
-----	---	---	---

# 상지대학교 대학평의위원회 회의록

차 수  
제142차

은 발생하지 않고 학생의 복수전공, 시간표 충돌 해소 등 학사 편의 증진 목적임을 재확인함

○ 심의결과

- 원안대로 심의·의결함

□ 제2호. 2026학년도 교육과정(전공,교양,비교과) 편성 계획안 자문

- 보고자 : 한대성(교무연구처장), 김지원(AI융합교육혁신원장)
- 교육과정 개편 현황 : 졸업 이수 학점(130점) 및 전공 기준(66학점) 체제를 바탕으로 신설 학과 반영 사항 및 한의대·보건계열 증원에 따른 시수 조정, 미래라이프대학 모집 중지예 따른 과목 조정 등이 보고됨. 교양 영역에서는 ‘가치 찾기’가 교양에서 전공으로 변경되었고 디지털 문해 및 비즈니스AI 등의 디지털 영역 필수선택 과목이 추가됨
- 이러닝 강좌 비율 관리 : 대학 기관평가인증 기준(비율 2.5 이하 유지)을 충족해야 하나, ‘가치 찾기’가 빠지면서 이러닝 비율이 9%까지 상승함. 대안으로 다음 학기부터 강좌당 인원을 100명 이하로 제한하고, 부족한 교양은 강원 LRS 공유 대학 교과목을 활용하여 이수하도록 안내할 계획이 논의됨
- 비교과 과정 개편 및 예산 점검 : 대학혁신지원사업과 연계하여 PDCA 사이클을 도입하고 부서 비교과(122개) 및 학과 비교과(158개)를 편성. 예산이 0원으로 책정된 비교과 프로그램들은 교비 대신 라이즈 사업단 등 국고 사업비로 충당되는 현황임이 확인했으며 학과별 초과 징수 재원을 해당 학과가 온전히 사용할 수 있도록 보장해 달라는 건의가 있었음

○ 자문의견

- 교육과정 및 비교과 개편 계획안 현황에 대해 검토 및 논의를 진행하였으며, 지적된 학과별 예산 집행 및 학과 자율성 보장 등의 피드백을 바탕으로 보고 및 자문 절차를 완료함

□ 제3호. 2025회계연도 결산안 자문

- 보고자 : 한현근(회계팀장)
- 결산 규모 및 재무 상태 보고 : 수입과 지출 규모가 전년 대비 11억 원 감액된 770억 원으로 결산. 재무상태표상 자산은 전년 대비 22억 원 이상 증가한 현황 등이 보고됨
- 대학 재정 위기에 따른 예산 절감이 요구되었고 법인 기부금이나 전입금 등의 수익이 교비로 적절히 환원되지 않는 구조적 문제가 비판적으로 논의됨. 또한, 등록금 초

간서명

한현근



김지원

# 상지대학교 대학평의위원회 회의록

차 수  
제142차

과징수분이 있는 학과의 경우, 해당 연도에 다 사용하지 못하더라도 본부로 환수하지 않고 이월시키거나 해당 학과가 자율적으로 사용할 수 있도록 예산권을 온전히 보장해달라는 강력한 건의가 있었음

○ 자문의견

- 다양한 재정 개선 요구(물품 조달 투명화, 외부 대여 공간 수익 환원, 학과별 초과징수 재원 이월 및 자율성 보장 등)를 대학 본부 측이 적극적으로 신경 쓰고 반영할 것을 주문함

□ 제5호. 개방이사추천위원회 운영에 관한 사항 (제5호를 우선 다룸)

- 법인 개방이사 임기 만료에 따른 개방이사 선임대상자 추천 요청 및 개방이사추천위원회(이하 추천위) 위원 구성에 대해 논의함.
- 평의원 간 추천위 구성 방안을 논의한 결과, '26년 3월 개정된 법인 일반이사추천위원회 규정에 의거하여 일반이사추천위원회와 개방이사추천위원회 간 추천위원의 중복을 방지하기로 함. 이에 따라 대학평의위원회 몫으로 양 추천위에 각 3명의 추천위원을 선정하기로 함.
- 의장(김경환)과 부의장(박효근)을 우선 추천하자는 안에는 참석 위원 전원이 동의함.
- 잔여 위원 1인 선정을 두고 다음과 같이 이견이 제기되어 논의함.
  - ▶ 주장 1: 대학 구성원 3주체(교수, 직원, 학생)가 동참했던 상지학원의 역사성과 대학 평의위원회 구성 취지를 고려하여 학생대표가 참여해야 함.
  - ▶ 주장 2: 대학 평의원 누구에게나 추천 및 피추천의 권리가 보장되어야 함. 특정 구성원 단체의 지분(몫)을 우선하는 방식은 대학의 경영 정상화에 실질적인 도움이 되지 않으며, 이사 추천 과정의 특성상 전문적 역량을 갖춘 인사가 필요함.
- 심층 논의 결과 평의원 간 합의에 이르지 못하여, 자유 추천 후 투표를 통해 최종 후보를 선정하기로 의결함.
- 평의원 추천을 통해 박은택, 배금학, 이하늘 평의원 총 3명이 후보로 발의되었으며, 무기명 비밀투표를 실시한 결과 최다 득표를 얻은 배금학 평의원을 개방이사추천위원회 위원으로 최종 선출함.
- 개방이사추천위원회 평의위원회 추천자 3인: 김경환, 박효근, 배금학

□ 제4호. 일반이사추천위원회 위원 추천에 관한 사항 (제5호에 이어서 다룸)

- 상지학원의 일반이사 선임을 위한 일반이사 위원 추천 요청에 따른 일반이사추천위원회 위원 구성에 대해 논의함
- 개방이사추천위원회 추천 과정에 따라 자유 추천을 통해 후보를 발의하되, 개방이사추천위원회에 참여하는 3명은 제외하고 1명 이상은 반드시 여성이 될 수 있도록 추

간서명

Handwritten signatures:   



Handwritten signature: 

# 상지대학교 대학평의위원회 회의록

차 수  
제142차

천하기로 함

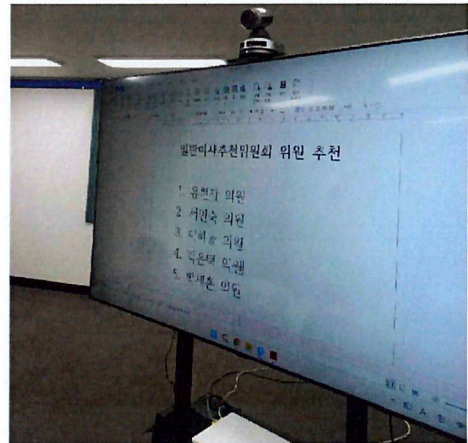
- 평의원 추천을 통해 유현자, 서민숙, 이하늘, 박은택, 박세훈 평의원 총5명이 후보로 발의되었으며, 무기명 비밀투표를 실시한 결과 최다 득표를 얻은 순서대로 박은택, 서민숙, 박세훈 평의원을 일반이사추천위원회 위원으로 추천하기로 함
- 일반이사추천위원회 추천자 3인: 박은택, 서민숙, 박세훈

## 4. 기타사항

- 차기 회의는 추후 의견수렴을 통해 개최하기로 함
- 제142차 대학평의위원회 회의록 간서명 날인자는 별도 협의를 통해 정하기로 함

## 5. 폐회선언 (김경환 의장)

## 6. 회의사진



확 인	의 장	김경환	(서명 또는 날인)	부의장	박효근	(서명 또는 날인)	평의원	박세훈	(서명 또는 날인)
	평의원	서민숙	(서명 또는 날인)	평의원	박지영	(서명 또는 날인)	평의원	이재형	(서명 또는 날인)
	평의원	유현자	(서명 또는 날인)	평의원	이하늘	(서명 또는 날인)	평의원	박은택	(서명 또는 날인)
	평의원	남승연	(서명 또는 날인)	평의원	배금학	(서명 또는 날인)			

간서명	(서명)	(서명)	(서명)	(서명)
-----	------	------	------	------