

## 상지대학교 등록금심의위원회 회의록

일시	2026. 05. 18.(월) 10:00	장소	본관 5층 회의실
참석위원 (9명)	위원장 : 박기관 위원 : 오백교, 김경환, 박효근, 박은택, 남승연, 최재하, 곽도영, 박성용	불참위원 (6명)	고광만, 박세훈, 용석주, 이봄, 김흥재, 신용식
배석		간사/서기	한현근/윤나경

심의 및 의결사항	<p>1. 성원보고(간사) : 재적위원 15명 중 9명이 참석하여 성원이 되었음을 보고함</p> <p>2. 개회선언 : 박기관 위원장은 성원이 되었음을 확인하고 개회를 선언함. 또한 일부 위원에 대한 회의 사전 안내가 원활히 이루어지지 않은 사항에 대해 양해를 구하고, 향후 위원회 운영 시 모든 위원에게 사전 안내가 빠짐없이 이루어질 수 있도록 요청함</p> <p>3. 안건 논의 및 심의사항</p> <p><b>[심사안건] 2025회계연도 결산(안) 심사·의결</b></p> <p>가. 2025회계연도 결산개요서 보고</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학의 회계(결산)감사를 실시한 삼도회계법인의 수정 분개사항이 없음을 설명함</li> <li>○ 결산(안) 개요로 자금계산서의 관별 수입·지출액과 결산액 770억원에 대하여 보고하고, 재무상태표의 관별 자산 및 부채/기본금 현황 761억원을 보고함</li> <li>○ 자금계산서 및 미사용차기이월자금 결산액 예산 및 전년대비 증감 현황, 재무상태표 결산액의 전년대비 증감 현황, 운영계산서 결산액의 전년대비 증감 현황에 대하여 설명함</li> <li>○ 최종 추경예산 편성 후 2025회계 결산 예산전용(관리운영비, 고정자산매입지출, 연구.학생경비)에 대한 사유를 설명하고, 세부내역을 보고함</li> <li>○ 우리대학의 최근3년간 주요 재정·회계 지표와 사립대학 평균을 보고하고, 각 지표별 분석내용을 설명함</li> <li>○ 2025회계 결산에 대한 재정진단 예상 결과를 보고하고, 재정진단 지표별 진단결과를 설명함</li> <li>○ 결산 주요 성과, 구조적 위험 요인, 중장기 재정구조 혁신 전략의 필요성 등을 설명함</li> </ul> <p>나. 논의사항</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 등록금 의존도 상승 및 재정 구조 개선 필요성 등록금 의존도가 지속적으로 상승하고 있어 법인 자원 확보, 외부 자원 유치, 수익사업 확대 등 중장기 재정구조 개선 방안 마련이 필요함</li> <li>○ 사립대학 재정 위기 대응 학령인구 감소, 지방대학 위기, 정부 지원 변화 등으로 대학 재정 여건이 악화되고 있어 지출 통제와 수입 다변화 방안을 병행할 필요가 있음.</li> </ul>
-----------------	---

간서명			
-----	---	---	--

○ 결산 자료 활용 및 예산 운영 효율화

2025회계연도 결산 자료를 바탕으로 개선이 필요한 사항을 파악하고, 지출 절감 가능 항목과 투자 필요 항목을 구분하여 예산 운영 효율화를 검토할 필요가 있음

○ 교내 수익 다변화 및 수익 창출 방안

법인 소유 건물 활용, 부동산 임대수익 확대, 외부 이용자 대상 수익사업 추진, 다양한 국가의 외국인 유학생 유치 확대, 학점은행제 등 대학 차원의 수익 창출 방안을 모색할 필요가 있음

다. 심의 결과

2025회계연도 교비회계 결산(안)을 원안대로 심사·의결함

심의

및

의결사항

■ 2025회계 교비회계 결산액

(단위:원)

구분	항목	2025회계	2024회계	증감액
수입	수입	75,379,516,064	76,691,317,344	-1,311,801,280
	전기이월자금	1,697,992,768	1,516,364,848	181,627,920
수입 합계		77,077,508,832	78,207,682,192	-1,130,173,360
지출	지출	77,099,357,703	76,509,690,684	589,667,019
	차기이월자금	-21,848,871	1,697,991,508	-1,719,840,379
지출 합계		77,077,508,832	78,207,682,192	-1,130,173,360

4. 폐회선언 : 박기관 위원장은 심의 안건이 모두 종료되었음을 확인하고, 위원에 대한 회의 일정 안내 누락 사태에 대해 정중한 사의를 표하고 재발 방지를 재차 강조하고 폐회를 선언함

2026. 05. 18.

위원장 : 박기관(인)

위 원 : 오백교(인)

위 원 : 김경환(인)



위 원 : 박효근(인)

위 원 : 박은택(인)

위 원 : 남승연(인)

위 원 : 최재하(인)

위 원 : 곽도영(인)

위 원 : 박성용(인)

확인

간서명



오 백 교

박은택